



De Nale 78 - Jardin de Rabelais - Avoine - Agence OTC
© Benjamin DUBUIS Avril 2015



De Nale, Pomliberty

Stratégie de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise dans la filière fruits et légumes

Marc DE NALE¹

1. Ingénieur Agronome, Directeur Général de Demain la Terre, L'IsleJourdain - France.

Orateur : Marc DE NALE

L'Association Demain la Terre regroupe depuis plus de 15 ans des producteurs et des transformateurs de fruits et légumes, principalement en France, engagés dans une démarche d'agriculture responsable, au travers du respect de la Charte Demain la Terre. L'engagement des entreprises couvre les trois piliers du développement durable (environnement, économie, social/sociétal) avec une logique d'amélioration continue.

Dans la filière fruits et légumes française, l'intégration de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) n'est pas commune et le cahier des charges Demain la Terre fait figure de pionnier et d'exception. En 2018, le CTIFL l'a évalué comme « le plus mature, le plus abouti et le plus complet » en la matière, en comparaison avec la norme internationale ISO 26000.

La combinaison d'obligations de moyens et de résultats permet de conduire et mesurer la performance de durabilité de l'entreprise. Le suivi d'un jeu d'indicateurs dimensionnés pour la production de fruits et légumes permet de définir sans cesse de nouveaux challenges : réduire l'impact environnemental global par analyse de cycle de vie et écoconception des produits, renforcer l'ancrage économique local de l'entreprise de production, trouver de nouvelles organisations managériales et innovations sociales.

L'organisation de groupe favorise les échanges, les partages d'expérience, l'intelligence et l'émulation collectives. Pour les producteurs, ce sont autant de sources d'inspiration pour adapter l'approche RSE dans leurs entreprises.

La proposition de communication orale reposera sur des retours d'expérience d'entreprises avec des degrés de maturité différents dans leur démarche RSE, et proposera une synthèse des facteurs de réussite et les freins à la mise en place d'une telle démarche.